



# Spezialisten wirkungsvoll führen: Expertenpotenziale optimal nutzen

**Führen, fordern und coachen Sie Ihre Spezialisten aus  
IT, Projekten, Technik, Forschung, Entwicklung und  
Fachbereichen**

# Spezialisten wirkungsvoll führen: Expertenpotenziale optimal nutzen

---

## Führen, fordern und coachen Sie Ihre Spezialisten

Spezialisten sind gefragt und umworben. Denn Wissen – und die Arbeit mit dem Wissen – bildet aufgrund der dynamischen technologischen Entwicklung einen immer grösseren Erfolgs- und Investitionsfaktor für Unternehmen. Spezialisten, die ihr Wissen in konkreten Nutzen verwandeln, machen häufig den Unterschied, wenn es um Wettbewerbsvorteile im Markt geht. Sie sind aber nicht immer einfach zu führen. Spezialisten zeichnen sich oft durch eigene Denk- und Arbeitsstile aus, die sich von anderen Teammitgliedern beträchtlich unterscheiden können. Die differenzierte Führung dieser Personen lohnt sich also – kann aber auch zu den anspruchsvollsten Aufgaben einer Führungskraft gehören.

## Referent



### **Dr. Tobias Heisig**

Er (Diplomtheologe, Diplomspsychologe, certified management consultant BDU) ist seit 1993 als Berater, Trainer und Coach tätig. Nach seinen Studien an der Universität Tübingen absolvierte er verschiedene Ausbildungen im Bereich der systemischen und strategischen Beratung. Seine Beratungsschwerpunkte liegen in der Umsetzung unternehmerischer Zielsetzungen in den Bereichen Führung, Vertrieb, Kooperation, Veränderungsprozesse, Leistungskultur, Verhandlungsführung und Selbstmanagement.

## Themenschwerpunkte

- Rationale und emotionale Persönlichkeitsanteile nutzen: Typengerecht führen
- Motivatoren und Demotivatoren erkennen: Flow-Zustände ermöglichen
- Coachingtechniken anwenden: Potenziale nutzen
- Konstruktives Feedback geben: Verhalten steuern
- Gesprächstechniken differenziert anwenden: Überzeugung ermöglichen
- Meetings effizient gestalten: Verbindlichkeit herstellen und Komplexität reduzieren
- Die angemessene Balance zwischen Freiheitsgraden und Vorgaben herstellen
- Umgang mit Stress: Gelassenheit bewahren

## Nutzen

- Sie erkennen die charakteristischen Denk- und Arbeitsstile der Spezialisten.
- Sie erfassen die Risiken und Chancen beim Führen dieser Mitarbeiter.
- Sie erlernen spezifische Motivationstechniken.
- Sie trainieren den Umgang mit typischen Konfliktsituationen.
- Sie erwerben die erforderlichen Techniken zur Steuerung von Teamentscheidungen.
- Sie erweitern und differenzieren Ihre persönliche Führungskompetenz.
- Sie bleiben in Konfliktsituationen souverän und gelassen.

## Arbeitsmethodik

Interaktives, auf direkte Anwendung fokussiertes Training mit Einzel- und Gruppenarbeiten, Fallbearbeitungen, Erfahrungsaustausch und Selbstreflexion.

## Zielgruppe

Führungskräfte und Projektleiter, die Spezialisten mit hoher Fachkompetenz führen. Dazu gehören u.a. IT-Spezialisten, Mitarbeiter von Entwicklungs- und Forschungsbereichen, Verfahrenstechniker sowie Mitarbeiter hochkomplexer Produktionsprozesse.

## Link

➤ [zfu.ch/go/imt](https://zfu.ch/go/imt)

## Spezialisten wirkungsvoll führen: Expertenpotenziale optimal nutzen

### Preis

**CHF 2980.00**

Inbegriffen sind: Seminarunterlagen online, Mittagessen, Kaffeepausen und Testat. Die Übernachtung ist nicht inbegriffen.

Wichtig: Das Seminar findet in kleiner Runde statt. Die Teilnehmerzahl ist limitiert.

### Termine und Orte

Dauer: 2 Tage

**11.04.–12.04.2024**

In Thalwil  
Hotel Sedartis

**30.10.–31.10.2024**

In Rüschlikon  
Hotel Belvoir

**01.04.–02.04.2025**

In Thalwil  
Hotel Sedartis

**30.10.–31.10.2025**

In Thalwil  
Hotel Sedartis

Tag 1: 9.00–18.00 Uhr

Tag 2: 8.30–16.30 Uhr

### Attraktive Rabatte

Bei gleichzeitiger Anmeldung gelten folgende Rabatte:  
Ab 2 Buchungen 10 %  
Ab 4 Buchungen 15 %

### Beratung und Kontakt

+41 44 722 85 85  
info@zfu.ch

### Firmeninterne Weiterbildung

Dieses Seminar ist auch als Inhouse-Veranstaltung buchbar. Wir begleiten Sie!



**Melden Sie sich jetzt an!**

**[zfu.ch/go/imt](https://zfu.ch/go/imt)**